Plate Forme de la Société Civile Rwandaise
Personnalité Civile AM n°72/11 du 19/11/2007 publié dans OG n° 27 du 06 07 2009
B.P 6333 Kigali
Tél : 55 10 25 13
E-mail: rwandacsplatform@gmail.com

Rapport Annuel 2010

Unité d'Appui à la Décentralisation (DSU)

Aphrodis Kayigamba, Expert Local
Reinhard Herrgott, Expert International

Avec l'appui financier :

gtz ded Deutscher Entwicklungsdienst

CONTEXTE

Depuis novembre 2007, la Plate Forme de la Société Civile Rwandaise développe un programme de décentralisation de la Société Civile Rwandaise et de renforcement du partenariat entre cette dernière et les autorités des Districts et des Secteurs.

L'objectif est de montrer à la Société Civile son rôle dans le processus de la décentralisation au Rwanda et la sensibiliser sur sa participation dans les Joint Action Development Forum (JADF) afin de s'impliquer davantage dans les processus de planification et de mise en œuvre des contrats de performances « IMIHIGO ». La tâche principale est d'organiser, appuyer, conseiller, et renforcer la capacité des organisations de la SC au niveau des Districts et en assurer le suivi.

La Société Civile, incontestablement un partenaire clé du développement, a un rôle important à jouer dans l'élaboration, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des politiques du gouvernement. Dans le contexte actuel de la décentralisation, les politiques et programmes sont élaborés au niveau du Gouvernement Central alors que leur mise en œuvre est la responsabilité des Gouvernements Locaux (GL), en collaboration avec les autres acteurs du développement local

Le Programme « Renforcement du Partenariat entre la Société Civile et les Gouvernements Locaux» a les objectifs spécifiques suivants :

- Renforcer les capacités de la SC à la base afin de lui permettre de remplir ses rôles et responsabilités.
- Formation des organisations de la Société Civile sur leurs droits et devoirs en coopération avec les Gouvernements Locaux
- Faciliter l'organisation, le renforcement des capacités institutionnelles et le fonctionnement des structures de la Société Civile Décentralisée (SCD) dans les Districts. Assister les Plates Formes Locales à élaborer une planification stratégique et un plan d'actions.
- Soutien des débats de dialogues et des forums d'échange entre les organisations de la Société Civile des Districts et les autres partenaires
- Rendre la Société Civile capable de développer des solutions innovatrices pour résoudre des problèmes liés au développement socioéconomique et les intégrer dans un dialogue constructif et critique avec le Gouvernement
- Renforcer la participation de la SC dans le processus de prise de décision au niveau des Districts et Secteurs a travers le JADF

L'UNITE D'APPUI A LA DECENTRALISATION (DSU)

Avec un support technique et financier du DED et de la GTZ, la Plate Forme de la Société Civile Rwandaise, à partir du novembre 2008, a établi une « Unité d'Appui à la Décentralisation/ Decentralization Support Unit (DSU) », composée d'expert local et international. La tache principale de cette unité est d'appuyer le programme « Renforcement du Partenariat entre la Société Civile et les Gouvernements Locaux».

Personnel
Actuellement l'Unité est composée de deux personnes :
L'Expert International Reinhard Herrgott qui a commencé son travail en mi Octobre 2008.
L'Expert Local en décentralisation Aphrodis Kayigamba qui a été engagé par la Plate Forme a partir du mois de Mai 2009.

Attributions spécifiques
La tâche principale de la DSU est d'organiser, appuyer, conseiller, et renforcer la capacité des trente Plates Formes Décentralisées de la SC au niveau des Districts et en assurer le suivi. Actuellement 15 Plates Formes de la Société Civile Décentralisée (SCD) ont été formées sur le module de formation « Société Civile et Gouvernance Locale ». Après la formation, les participants ont élu et mis en place les comités pour faciliter leur organisation. Les niveaux actuels de développement des comités sont très différents. Il est donc nécessaire d'accompagner ces structures de la SC au niveau décentralisé et de renforcer les capacités (capacity building) des membres. Cela exige un suivi et un échange régulier entre la Plate Forme de la Société Civile Rwandaise et les Plates Formes Locales.

ACTIVITES PRINCIPALES REALISEES DURANT LA PERIODE DE JANVIER - DECEMBRE 2010

1. Elaboration et Réalisations des projets

Activité	Période	District	Participants	Financement Remarques
Suivi des structures de la SC décentralisées (Restitution de la formation sur le module SC-GL)	15/01/2010	Kayonza	32 A. Kayigamba	Plate Forme de la SC Rwandaise
Suivi des structures de la SC décentralisées (Discussion Forum) en collaboration avec la Maison des Jeunes Kimisagara	29/01/2010	Nyagatare	R. Herrgott 35 de District	GTZ/ZFD
Organisation et réalisation d'une formation en ICT et remise du matériel informatique. Elaboration d'une module de formation en ICT.	01/02/201- 31/03/2010	Karongi, Rusizi, Nyamasheke, Rutsiro	Certain membres des Comites de la SCD et quelque staff des Districts	DDC Coopération Suisse
Elaboration et réalisation d'un projet : « Renforcement du partenariat entre la SCD et le JADF dans le District de Ngoma »	19/02/2010- 31/03/2010	Ngoma	Membres du JADF et de la SCD et de Staff du District	Collaboration avec la GTZ/ « Volet d'Appui aux Districts »
Sensibilisation/Mobilisation des ONGs de la SC en collaboration avec IPFG	18/03/2010	Nyamagabe	A. Kayigamba 35 de District	IPFG Initiative promotion de la femme de Gikongoro
Planification annuelle de la DSU et de la Plate Forme	Janvier		R. Herrgott A. Kayigamba	
Ajustement du projet PPIMA avec Norwegian Peoples Aid	Janvier/ Février		R. Herrgott	NPA

Activité	Période	District	Participants	Financement Remarques
Elaboration du premier draft du Projet Observation des élections 2010/2011	Mars	30 Districts du pays	R. Herrgott A. Rudakemwa	Union Européenne
Elaboration du Projet Observation des élections, différentes session	01-14/04/2010	30 Districts du pays	R. Herrgott A. Kayigamba	Union Européenne
Mission de Participation de la SC dans les Imihigo, réunion technique sur l'engagement des ONG internationaux,	21/05/2010	Rulindo	A. Kayigamba 25 de District	Organisé par le District et l'Immigration
Suivi de la Formation en ICT	15/06/2010-17/06/2010	Karongi, Rusizi, Nyamasheke, Rutsiro	R. Herrgott A. Kayigamba Comités SCD	DDC Coopération Suisse
Mission de Participation de la SC dans les Imihigo	11/06/2010	Nyaruguru	A. Kayigamba 35 de District	Organisé par le District
Renforcement du partenariat entre la SCD et le JADF dans le District de Ngoma	Différentes séances en Juin	Ngoma	R. Herrgott A. Kayigamba JADF/SCD et District	Collaboration avec la GTZ/ « Volet d'Appui aux Districts »
Actualisation des prochaines étapes du projet « Amélioration de la Participation Citoyenne »	21-22/06/2010	Gakenke, Rulindo, Nyamagabe, Nyaruguru, Gisagara	R. Herrgott A. Kayigamba et les partenaires du projet	UE/ TROCAIRE
Réunions de réflexion sur le design d'un nouveau Logo et d'une Site Web pour la PFSCR	02-15/05/2010		R. Herrgott 2 Staff de la PFSCR	NPA
Elaboration d'un Projet « Intranet pour la Plate Forme de la SCR » (Description, Plan, Cadre Logique, Budget, TdR et contrat pour un IT-Spécialiste)	02-12/07/2010	Plate Forme	R. Herrgott	DED
Elaboration du Projet « Redynamisations des Comités des Plates Formes Décentralisées dans les Districts de Bugesera, Rwamagana et Ngoma »	05-07/07/2010 22/07/2010	Bugesera Rwamagana Ngoma	R. Herrgott A. Kayigamba	Collaboration avec la GTZ
Projet PPIMA : Participation à la réalisation d'un WEBSITE pour la Plate Forme de la SCR	05/07/2010	Plate Forme	R. Herrgott A. Rudakemwa T. Karekezi, Consultant	NPA
Elaboration d'un Projet « Renforcement du système d'information et de communication » de la PFSCR	21/07/2010 – 10/09/2010	Plate Forme	R. Herrgott, A. Kayigamba	MCC Projet IREX
Projet « Amélioration de la Participation Citoyenne » en collaboration avec CEJP et IMBARAGA sous la tutelle de TROCAIRE	Différentes réunions pendant la période Juillet/ Août	Gakenke, Rulindo, Nyamagabe, Nyaruguru, Gisagara	R.Herrgott, A.Kayigamba, Coordinateur du projet : D. Habimana	Union Européenne TROCAIRE
Projet PPIMA : Actualisation de la planification et des indicateurs	Plusieurs réunions Août/ Septembre		R. Herrgott T. Karekezi	NPA
Elaboration d'une concept note « Assessment on Accountability of local authorities »	16/07/2010 – 10/09/2010	10 Districts et 10 Secteurs	R. Herrgott T. Karekezi	Christian Aid
Modification du Projet « Redynamisation des Comités des Plates Formes	05/10/2010 et 02-03/11/2010	Bugesera, Rwamagana et	R.Herrgott, A.Kayigamba et	Collaboration avec la GTZ

Activité	Période	District	Participants	Financement Remarques
Décentralisées »		Ngoma	Innocent GTZ	

Activité	Période	District	Participants	Financement Remarques
Participation à la préparation d'un atelier Le rôle de la Société Civile dans le Joint Action Development Forum (JADF)	06/10/2010	Bugesera	R. Herrgott A. Kayigamba	DED
Réunion de planification sur le projet avec IREX	08/10/2010	Plate Forme	R. Herrgott	IREX
Elaboration d'un draft d'une « Manuel d'utilisation des véhicules de service » dans le cadre du projet «Amélioration de la participation citoyenne »	14/10/2010 et 26/10/2010	Plate Forme	R. Herrgott	Union Européenne TROCAIRE
Réalisation du test de recrutement du chauffeur (écrit, interview, pratique)	15/10/2010	Plate Forme	A. Kayigamba R. Herrgott	TROCAIRE
Mission de suivi et d'évaluation dans le cadre du projet Formation ICT	18/10/2010 – 20/10/2010	Karongi, Rusizi, Nyamasheke, Rutsiro	R. Herrgott, A. Kayigamba	DDC Coopération Suisse
Réunions d'analyse des données de base	21-26/2010	Bugesera Rwamagana Kirehe	A. Kayigamba Innocent GTZ	GTZ
Réunion de planification et élaboration d'un calendrier sur le projet avec IREX	21/10/2010 et 25/10/2010	Plate Forme	R. Herrgott	IREX
Elaboration du projet « Atelier d'échange entre la PFSCR et les PFSCD »	01/11/2010-24/11/2010	PFSCR et 16 représentants des PFSCD	R. Herrgott, A. Kayigamba	DED
Réunion d'échange avec un consultant du DED	10/11/2010	Plate Forme	R. Herrgott et Georg Mueller	DED
Participation a l'élaboration du projet « Public Policy Dialogue meeting » en collaboration avec le Policy/Advocacy Coordinator	03/11/2010-11/12/2010	PFSCR et partenaires	R. Herrgott, Fredrick Karanganwa	NPA, UE et autres
Participation dans une « Mission d'évaluation de demande assistance technique NDIS »	15/11/2010-01/12/2010	NDIS	R. Herrgott	DED
Introduction du projet « Amélioration de la participation citoyenne » et des coordinateurs dans les Districts concernés	15/11/2010 dito. 18/11/2010 01/12/2010 07/12/2010	Gakenke Rulindo Nyaruguru Gisagara Nyamagabe	A. Kayigamba	TROCAIRE
Elaboration d'une liste de contact pour les 15 Plates Formes Décentralisées	19/11/2010	Plate Forme	R. Herrgott	
Elaboration d'un contrat de location d'un bureau dans le cadre du projet «Amélioration de la participation citoyenne »	22-23/11/2010	Plate Forme	R. Herrgott A. Kayigamba	UE, TROCAIRE et partenaires
Elaboration d'un document sur la continuation de la collaboration entre la Coopération Allemande et la PFSCR	08-10/12/2010		R. Herrgott T. Karekezi	DED
Elaboration d'une documentation sur l'Atelier d'échange entre la PFSCR et les Plates formes de la SCD	16-20/12/2010		R. Herrgott	DED
Elaboration des « benchmarks » pour la PFSCR dans le cadre du projet avec IREX	08/10/2010 et 22/12/2010	Plate Forme	A. Kayigamba R. Herrgott	IREX

Activité	Période	District	Participants	Financement Remarques
Etablir la situation de départ du projet « Amélioration de la participation citoyenne »	Plusieurs séances 11/2010 – 12/2010	Gakenke, Rulindo, Nyamagabe, Nyaruguru, Gisagara	A. Kayigamba	UE, TROCAIRE et partenaires
Networking /Plaidoyer pour les Plates Formes Décentralisées	12/2010	Les 15 Districts Formés et Kayonza	R. Herrgott	MCC

2. Participation aux réunions, ateliers, workshop, échanges etc.

Activité	Période	Observations
Atelier de Consultance	28/01/2010	Organisé par NDIS R. Herrgott a participé
Echange avec la Directrice régionale du DED	17/02/2010	Organisée par la Plate Forme R. Herrgott a participé
Réunion d'échange sur le plan stratégique du MINIAC	23/02/2010	Organisée par le MINIAC financée par DFID A. Kayigamba a participé
Workshop sur la planification stratégique de la Plate Forme SCR	26/02/2010	Organisée par la Plate Forme et Van Kays Associates R. Herrgott et A. Kayigamba ont participé
Echange avec l'Ambassadeur de la France sur l'engagement de la PF	08/03/2010	Organisée par la Plate Forme R. Herrgott et T. Karekezi ont participé
Workshop sur le « Civil Society Strengthening Project"	25/03/2010	MCC Threshold Program, R. Herrgott a participé
Réunion de la Plate Forme de la Societe Civile Rwandaise	16/04/2010	Discussion des outils de gestion : Statut, ROI et Code de Conduit, A. Kayigamba a participé
Atelier de réflexion sur la collaboration de la SCD et le JADF	27-28/04/2010	Organisé par PED à Kabgayi, A. Kayigamba a participé
Réunion du Groupe Professionnel des Assistants Techniques du DED	07/05/2010	Organisée par DED, R. Herrgott a participé
Workshop : RCSP and Stakeholders on 2010 Presidential Election	08/06/2010	Organisé par la PFSCR, financé par l'Union Européenne, R. Herrgott et A. Kayigamba ont participé
Round table : Budget Tracking/ Budget Analysis	09/06/2010	Organisée par DED, R. Herrgott a participé
Workshop : CS and Aid Effectiveness	24-25/06/2010	Organisé par la PFSCR, financé par TROCAIRE A. Kayigamba a participé
Workshop : Souveraineté Alimentaire dans la région des Grands Lacs	21-22/06/2010	Organise par « Dynamique Africaines », A. Kayigamba a participé
Conférence de la SC sur les élections présidentielles à Rubavu	06/07/2010	A. Kayigamba a participé
Réunion de Planification du JADF du District de Rwamagana	07/07/2010	A. Kayigamba a participé
Workshop chez IREX, présentation d'une compétition aux subventions des Organisations de la SC	21/07/2010	R. Herrgott et A. Kayigamba ont participé
Réunion de réflexion et de planification des activités avec la Coopération Allemande	22/07/2010	R. Herrgott et A. Kayigamba ont participé
Atelier de redynamisation des Comités des Plates Formes de la SC Décentralisées	03-07/08/2010	Organisé pour les comites des Districts de Rwamagana, Ngoma et Bugesera, financé par la GTZ, A. Kayigamba a participé

Activité	Période	Observations
Atelier de restitution d'étude Baseline du Projet PADSEC (Développement Rural dans la Province du Nord), Musanze	18/08/2010	Organisé et financé par la Coopération Technique Belge, R. Herrgott a participé
Workshop on Corruption and Governance in Rwanda, Top Tower Hotel	20/08/2010	Organisé par Transparency Rwanda, R. Herrgott a participé
Réunion de consultation sur le cadre légal du JADF	04/10/2010	Organisée par NDIS, R. Herrgott et A. Kayigamba ont participé
Atelier d'échange «Le rôle de la Société Civile dans le Joint Action Development Forum (JADF) »	11/10/2010	Organisé par le DED à Nyamata/Bugesera R. Herrgott et A. Kayigamba ont préparé et participé
Réunion du groupe professionnel du DED	12/10/2010	R. Herrgott a participé
Réunion d'évaluation et de validation de la 2eme phase de la décentralisation au Rwanda	12/10/2010	Organisée par le MINALOC, A. Kayigamba a participé
Assemblée générale du DED tenue à Kibuye	27-30/10/2010	R. Herrgott a participé
Press Conference « Election Observation Mission » sur le rapport final	10/11/2010	R. Herrgott et A. Kayigamba ont participé
Atelier d'échange entre la Plate Forme de la SCR et les Plates Formes de la SCD	25-26/11/2010	Organisé par la Plate Forme sous le financement du DED, R. Herrgott et A. Kayigamba ont participé
EU Fonds Meeting chez la Délégation de l'Union Européenne	30/11/2010	R. Herrgott a participé
Atelier de planification stratégique de LIPRODHOR	03/12/2010	Financé par IREX, R. Herrgott a participé
Public Policy Dialogue Meeting au SERENA Hôtel	14/12/2010	Organisé par la Plate Forme, R. Herrgott et A. Kayigamba ont participé
Réunions hebdomadaires du staff de la Plate Forme de la Société Civile Rwandaise		A cause de beaucoup de sollicitations dans les activités différentes, la périodicité de ces réunions n'a pas été respectée

3. Participations aux formations

Activité	Période	Observations
Formation sur la planification participative	15-19/02/2010	Organisée par PED
Training on basic book keeping skills and donor conditions	22-23/02/2010	Organisée par TROCAIRE pour les partenaires du projet UE
Formation suivi et monitoring des politiques gouvernementales	24-25/02/2010	Organisée par TROCAIRE
Formation suivi et monitoring des politiques gouvernementales	25-26/02/2010	Organisée par TROCAIRE, Aphrodis Kayigamba a participé
Formation sur l'Observation des Elections (Cycle électoral, Rapport électoral, Communication avec les médias)	26/07-28/07/2010	Organisée et financée par UE/NEEEDS, R. Herrgott et A. Kayigamba ont participé
Formation sur la Décentralisation Rurale et la Gouvernance Locale en Pays-Bas	30/08-10/09/2010	Organisée par «Wageningen University and Research Center for Development Innovation» en Pays Bas, A. Kayigamba a participé
Formation sur la collecte des données de base (dans le cadre du Projet « Amelioration de la participation citoyenne)	16-19/11/2010	Organisée par TROCAIRE, Aphrodis Kayigamba a participé

Activité	Période	Observations
Formation sur l'aspect Genre	16/12/2010	Organisée par TROCAIRE dans le cadre du projet « Amélioration de la participation citoyenne » R. Herrgott et A. Kayigamba ont participé

4. Congé

Activité	Période	Observations
Reinhard Herrgott	03-25/04/2010	
Reinhard Herrgott	13/09-02/10/2010	Congé annuel pris
Aphrodis Kayigamba	13/09-27/09/2010	Congé annuel pries

CONTRAINTES

Financement

Les effets de la crise mondiale/financière ont réduis la contribution financier de certains bailleurs pour la réalisation des projets. Le processus de la consolidation dans les différents pays donateurs qui n'est pas encore terminé peut handicaper les résultats de notre travail dans l'avenir.

Elections Présidentielles

Le travail de cette année a été influencé par le climat du processus électoral présidentiel de 2010. Beaucoup des collaborateurs de la SC étaient occupés par les activités en rapport avec les élections.

IMPACTS

Dans le cadre des activités réalisées

- Un module de formation sur WORD et EXCEL et une fiche de suivi de la Formation ICT sont élaborées et 20 participants de la SC/Districts sont formés
- Les Organisations membres de la SC œuvrant dans les Districts de Bugesera, Ngoma, Rwamagana et Kirehe sont identifiées
- Les réunions de renforcement du partenariat (SC/JADF) ont été organisées et réalisées dans les Districts de Rwamagana et Bugesera
- Un atelier d'échanges et de réflexion pour la collaboration entre la PFSCR et les PFSCD a été organisé et réalisé avec 38 participants
- Les stratégies d'amélioration de la collaboration ont été proposées et le rapport a été distribué aux participants
- Le projet de la participation citoyenne a été introduit dans les cinq Districts et les coordinateurs du projet sont affectés

- Le processus de la définition de la situation de départ du projet est en cours (définition des indicateurs, fiche de collecte des données de base et enquête sont déjà terminées)
- Manuel d'utilisation des véhicules de service est élaboré
- Un contrat type pour la location d'un bureau est élaboré
- Accords de financement des projets suivants ont été reçus: Observations des élections 2011 par l'Union Européenne, « assessment on accountability » par Christian Aid, « Civil Society Strenghtening Project » par IREX, Installation d'un INTRANET au bureau de la PFSCR par le DED
- Le processus d'installation du WEBSITE de la PFSCR est vers la fin

RECOMMANDATIONS

- L'accompagnement des comités de la SCD s'avère nécessaire pour poser la base solide des Plates Formes Décentralisées :
    - Identification des toutes les organisations membres de la SC
    - Facilitation de la restitution du contenu de la formation
    - Suivi du fonctionnement (Statut, Règlement d'ordre intérieur ROI)
    - Organiser les ateliers de planification et de suivi-évaluation
- Chercher les mécanismes d'augmentation de la visibilité de la SC Décentralisée et comment s'impliquer d'avantage dans les activités de mobilisation de leurs organisations membres opérant dans les Districts principalement dans les 15 Districts non encore formés
- Renforcer la synergie entre les organisations de la SC décentralisées et les autorités locales (NDIS, RALGA etc.)
- Contacter les autres acteurs œuvrant au niveau des Districts (MCC, Coopération Suisse etc.) pour harmoniser les interventions
- Pour la mise en œuvre de sa planification stratégique 2010-2012, la PFSCR doit chercher les mécanismes de trouver des nouveaux sponsors
- Continuer et renforcer l'échange régulier entre les représentants des Plates Formes Décentralisées et la PFSCR pour renforcer la cohésion entre le niveau national et local
- Organiser un débat (Public Policy Dialogue) ou une journée porte ouverte au niveau d'un District pilote pour renforcer la redevabilité des autorités auprès de la population.

Kigali, le 28/12/2010

ANNEXES

Rapport financier